## **Comune di Robecco Pavese**

Provincia di Pavia

# SCHEMA TIPO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE DI INIZIO MANDATO ANNO 2019

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## **INDICE**

#### Premessa

## I riferimenti normativi e contabili

## PARTE I - DATI GENERALI

- 1.1 Popolazione residente
- 1.2 Organi politici
- 1.3 Struttura organizzativa
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

## PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE

- 2.1 IMU
- 2.2 Addizionale IRPEF
- **2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI
- 2.5 Prelievi sui rifiuti
- 2.6 Servizi a domanda individuale

## PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

- 3.1 Gli atti contabili
- 3.2 Il saldo di cassa
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza
- 3.4 Il risultato di amministrazione
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione
- 3.6 Verifica equilibri
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente
- 3.8 Gestione dei residui
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui
- 3.11 I debiti fuori bilancio
- 3.12 Spesa di personale
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale
  - 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
  - 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali
- 3.13 Fondo risorse decentrate
- 3.14 Pareggio di bilancio

#### PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

- 4.1 Lo stato patrimoniale
- 4.2 Il conto economico
- 4.3 Le partecipate
- 4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile

#### PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE

- 5.1 Lo stato patrimoniale consolidato
- 5.2 Il conto economico consolidato

#### PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

- 6.1 Indebitamento
  - 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
  - 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento
- 6.2 Ricostruzione dello stock di debito
- 6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)
- 6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti

(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)

- 6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere
  - 6.5.1 Rilevazione flussi
- 6.6 I contratti di leasing

## PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO

- 7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006
- 7.2 Incidenza reale delle spese per mutui
- 7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili
- 7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI

PARTE IX - SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019

PARTE X - CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

Certificazione

#### Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis , comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni , dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

- "1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le provincie e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.
- 2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."

#### I riferimenti normativi e contabili

#### La normativa

Visto l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

Considerato l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonche' l'indebitamento in essere;

Considerato che il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è stato approvato il 26.02.2019 con delibera di Consiglio Comunale n. 9 esecutiva a termini di legge;

Considerato che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2018 è stato approvato il 26.04.2019 con delibera di Consiglio Comunale n. 11 esecutiva a termini di legge;

Considerato che in data 13.06.2019 è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa prevista dall'*Articolo 224 del TUEL* che così recita "Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente."

#### I riferimenti contabili

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- delibere dell'organo consiliare n. 13 del 21.07.2016, n. 12 del 19.07.2017, n. 18 del 30.07.2018, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2018 (art.6, comma 4 d.1.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2018;

## PARTE I – DATI GENERALI

## 1.1 Popolazione residente

al 31/12/2018: 542

al 31/05/2019: 547

## 1.2 Organi politici

## GIUNTA COMUNALE

| Carica                  | Nominativo      | In carica dal |
|-------------------------|-----------------|---------------|
| Sindaco                 | ELENA VILLANI   | 27/05/2019    |
| Vicesindaco e Assessore | FERRARA MAURO   | 01/06/2019    |
| Assessore               | PASSADORE MARCO | 01/06/2019    |
| Assessore (eventuale)   |                 |               |
| Assessore (eventuale)   |                 |               |

## CONSIGLIO COMUNALE

| Carica                             | Nominativo         | In carica da |
|------------------------------------|--------------------|--------------|
| residente del Consiglio eventuale) | ELENA VILLANI      | 04/06/2019   |
| Consigliere                        | BIANCHI PIER LUIGI | 04/06/2019   |
| Consigliere                        | PAVESE ATTILIO     | 04/06/2019   |
| Consigliere                        | PASTORELLI MARCO   | 04/06/2019   |
| Consigliere                        | VERRI MATTEO       | 04/06/2019   |
| Consigliere                        | CAMPAGNOLI LORENZO | 04/06/2019   |
| Consigliere                        | DAGRADI ELENA      | 04/06/2019   |
| Consigliere                        | MAIOCCHI RAFFAELE  | 04/06/2019   |
|                                    | FERRARA MAURO      | 04/06/2019   |
| Consigliere                        | PASSADORE MARCO    | 04/06/2019   |
| Consigliere Consigliere            | QUAGLINI BARBARA   | 04/06/2019   |

#### 1.3 Struttura organizzativa

| Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)               |
|--|
| Direttore (eventuale):   |
| Segretario: Dr. Umberto Fazia Mercadante in Convenzione con Ente Capofila Casarile                     |
| Numero dirigenti:  |
| Numero posizioni organizzative: N. 2 di cui 1 in Convenzione per Ufficio Tecnico scaduta il 30.06.2019 |
| Numero totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale): N. 2                          |

#### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

Indicare se l'insediamento della nuova amministrazione proviene da un commissariamento dell'ente ai sensi dell'articolo 141 o 143 del Tuel o da Elezioni: ELEZIONI DEL 26.05.2019

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinques del TUOEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. m 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012: \_\_NO\_\_\_

In caso di Pre-dissesto, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-fer - 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012: \_\_NO\_\_\_

Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento: SI in data 26.02.2019 con deliberazione C.C. n. 9.

#### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

descrivere in sintesi per ogni settore/servizio fondamentale le principali criticità riscontrate

#### Settore/servizio: Amministrazione Generale

La principale criticità consiste nel gestire gli interi servizi con le limitate disponibilità finanziarie e di personale.

#### Settore/servizio: Ufficio Segreteria

Aggiornamento dell'apposita sezione trasparenza valutazione e merito finalizzata a migliorare il rapporto tra cittadini e PA.

Settore/servizio: Ufficio Tecnico

Particolare attenzione all'avvio delle procedure per la variante del PGT (Piano di Governo del Territorio) in vigore, tenendo conto delle nuove necessità commerciali, artigianali, produttive e residenziali.

Completamento della nuova area dotata di parcheggio e parco giochi mediante la realizzazione di un centro polifunzionale; ampliamento del Cimitero Comunale con la realizzazione di loculi, edicole funerarie e cappelle gentilizie; sistemazione e manutenzione del palazzo Comunale, della palestra e della Scuola Materna; manutenzione delle strade Comunali che presentano carenze e dissesti; ralizzazione di aree di interscambio veicolare sulle strade di ridotta sezione per migliorarne la viabilità; la realizzazione di nuovi marciapiedi per favorire l'eliminazione delle barriere architettoniche e migliorare la sicurezza; completa riqualificazione energetica dell'impianto di illuminazione pubblica con l'installazione di proiettori a led.

#### Settore/servizio: Ufficio Ragioneria

Gestione delle nuove statistiche previste di legge. Inserimento partecipazione societarie nel sito <a href="https://contodelpatrimonio.tesoro.it">https://contodelpatrimonio.tesoro.it</a> e sul sito della Corte dei Conti tramite le procedure siquel; Inserimento dei beni patrimoniali dell'ente nel sito <a href="https://contodelpatrimonio.tesoro.it">https://contodelpatrimonio.tesoro.it</a>; rilevazione assenze, permessi, aspettative sindacali, scioperi con la gestione del sito perlaPA; inserimento delle partecipazioni societarie e amministratori tramite Consoc.

#### Settore/servizio: Ufficio Polizia Locale

Attualmente l'Ente risulta sprovvisto di personale addetto all'Ufficio di Polizia Locale. E' previsto il miglioramento della segnaletica stradale. Aggiornamento Convenzioni con i Comuni limitrofi per i servizi di tale attività.

## Settore/servizio: Servizi alla persona, sport, cultura e tempo libero

Per quanto concerne la funzione di istruzione il Comune ha collaborato con le associazioni presenti sul territorio ed il Piano di Zona del distretto di Casteggio

#### Settore: Servizio Sociale

Prosecuzione e potenziamento dell'attuale servizio di volontariato finalizzato al trasporto ammalati presso le strutture sanitarie per visite ed esami, per migliorare la qualità della vita quotidiana. Tramite i servizi sociali sono state aiutate famiglie con problematiche legate al disagio economico, sono state migliorate procedure per l'inserimento di disabile nel centro sociale diurno.

#### Settore: Ambientale

Ulteriore sensibilizzazione dei cittadini verso la salvaguardia e la valorizzazione del territorio, mediante l'implementazione di un nuovo sistema di raccolta rifiuti volto a ridurre i costi nella tutela dell'ambiente; continuazione delle opere di pulizia dei fossi e dei corsi d'acqua insistenti sul territorio per migliorare la regimentazione delle acque.

# 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

| P1 | Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%                         | NO |
|----|--|----|
| P2 | Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%                    | NO |
| P3 | Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0   | NO |
| P4 | Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%   | NO |
| P5 | Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%   | NO |
| P6 | Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%  | NO |
| P7 | [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60% | NO |
| Р8 | Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%                                   | NO |

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

| <br>12, 00114114 1, 1 401.   |    |  |
|--|----|--|
| ulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in ondizioni strutturalmente deficitarie | NO |  |

## PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE

#### 2.1 IMU

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rutali strumentali) alla data di insediamento

| Aliquote IMU   | 2019           |
|--|----------------|
| Abitazione principale (categorie catastali A1 – A8 – A9) | 4 per mille    |
| Aliquota altri fabbricati                                | 9,10 per mille |
| Aliquota aree fabbricabili                               | 9,10 per mille |
| Aliquota terreni agricoli                                | 9,10 per mille |

#### 2.2 Addizionale IRPEF

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

| Aliquote Addizionale IRPEF | 2019 |
|----------------------------|------|
| Aliquota massima           | 0,5% |
| fascia di esenzione        | ==   |
| eventuale differenziazione | ==   |

#### 2.3 TASI

Indicare le aliquote approvate dall'Ente:

| indicare le anquote approvate dan Ente.      |             |
|--|-------------|
| aliquota unica per abitazione principale e   |             |
| relative pertinenze, altri fabbricati e aree |             |
| fabbricabili                                 |             |
| Fabbricati rurali ad uso strumentale         | 1 per mille |

#### 2.4 TARES / TARI

Indicare le aliquote approvate dall'Ente Tariffe approvate con deliberazione C.C. del 26.02.2019 n. 3 Vedi aliquote allegate

|                               | ·  | in-in-in-in-in-in-in-in-in-in-in-in-in-i |          | Comune d    | ne di Robecco Pavese        | Pavese                |          |         |               |               |             |
|-------------------------------|--|--|----------|-------------|-----------------------------|-----------------------|----------|---------|---------------|---------------|-------------|
|                               |  |  |          | STUDIO K so | K software - www.studlok.it | tudiok.it             |          |         |               |               |             |
|                               | WWW. W. |  | 5        | UTENZED     | E DOMESTICHE 2019           | HE 2019               |          |         |               |               |             |
|                               | Numero                                   |  |          | 2           | Coefficiente   Coefficiente | Coefficiente          |          | A TOOP  | QUOLA         | QUOTA         |             |
|                               | nuclei                                   | Superficie totale                        | Quote    | media       | attribuzione                | attribuzione          | QUOTA    | FISSA   | VARIABILE per | VARIABILE per | TARIFFA     |
| Famiglic                      | famigliari                               | abitazioni                               | Famiglia | abitazioni  | parte fissa                 | fissa parte variabile | FISSA    | MEDIA   | FAMIGLIA      | PERSONA       | MEDIA       |
|                               | 5  | 74                                       | %        | "a          | Ka                          | 2                     | Euro/m²  | Euro/m² | Euro/Utenza   | Euro/ Persona | Euro/Utenza |
|                               |  |  |          |             | Nord                        | 110,007038            |          |         |               |               |             |
| Famiolie di Lonnonente        | 70                                       | 10.195.70                                | 26,9%    | 145,7       | 0,84                        | 0,60                  | 0,682663 | 99,43   | 00'99         | 00'99         | 165,44      |
| Famiolic di 2 connonenti      | 106                                      |  | 40,8%    |             | 86'0                        | 04,1                  | 0,796440 | 134,36  | 194,01        | 77,00         | 288,37      |
| Famiolic di 3 componenti      | *  |  | 15,8%    | 198,2       | 1,08                        | 1,80                  | 0,877710 | 173,94  | 10'861        | 00'99         | 371,95      |
| Famiolie di 4 componenti      | 32                                       | 5.746,54                                 | 12,3%    | 179,6       | 1,16                        | 2,20                  | 0,942725 | 169,29  | 242,02        | 60,50         | 411,31      |
| Famielie di 5 componenti      | 9  | 1.361,24                                 | 2,3%     | 226,9       | 1,24                        | 2,90                  | 1,007741 | 228,63  | 319,02        | 63,80         | 547,65      |
| Famishe di 6 o più componenti | S  | 1.193,66                                 | %6'1     | 238.7       | 1,30                        | 3,40                  | 1,056503 | 252.22  | 374,02        | 62,34         | 626,24      |
| Totale                        | 260                                      | 44.505.07                                | 100%     | 171,2       |                             | Media                 | 0,893964 |         | Media         | 65,94         |             |

|  | enti D           | Coefficienti DPR 158/99 | 96          |          |             |              |              | 1            | -   |               | -  | podromania de prima de la composición dela composición de la composición de la composición de la composición dela composición dela composición dela composición de la composición de la composición dela composición de la composición de la composición del composición dela c |         |   |          | -        | -  |                                  |  |   | *************************************** |          |
|--|------------------|-------------------------|-------------|----------|-------------|--------------|--------------|--------------|---|---------------|--|--|---------|---|----------|----------|--|----------------------------------|--|---|---|----------|
| UTENZE DOMESTICHE  | E DOM            | STICI                   |             |          |             |              |              |              |   | NORD          | Consideration of the Constitution of the Const | 8  | CENTRO  |   | SUS      |          | A comment of the comm |                                  |  | 100 m |   |          |
|  |                  |                         |             | -        |             |              |              |              |   |               |  |  | Mest    |   | $\dashv$ | I        |  | -                                |  |   |   |          |
|  |                  | Κ                       | Ka (nord)   |          |             | K.b          |              |              | _   | *             | 1  | ž  | **      | _                                       | 3        | Ç        |  | A                                |  |   |   | -        |
| Consonenti rucleo famigliare   | ***              | 100                     | ,           | •        | ş           | mex.         | 200          | ad-bac       | Ş -   | Abbash Abkash | 3 8  | A Jacob  |         | · ₹                                     | -        | <b>A</b> |  |                                  |  |   |   |          |
| Favorities of Commentation   | 280              | +-                      |             |          | 99'0        | 8,           | 08'0         | 00'0         | ď   | 1             | 0  | 0.82   | 98°O    |   | g.75     | 0,81     |  |                                  |  |   |   |          |
| Estraction of 2 communication  | 86.0             | 8.5                     | -           | _        | <b>\$</b> . | 1,80         | 36,          | 000          | Ö   | -             | <b>y</b>   | 76°O   | 9,54    | Ľ                                       | -        | J.       |  |                                  |  | 2   |   |          |
| Euriolie di 3 contropetati   | 80 1             | ╀                       | _           | _        | 8           | 3,10         | 2,05         | 00'0         | 1,  |               | 20   | 1.03   | 1,02    |   | $\dashv$ | 20,1     | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  |                                  | ***************************************          |   | -                                       |          |
| Family is dis companient   | 2.7              | ╀                       |             |          | 7,78        | 3,00         | 2,68         | 0,00         |   | -             | 7  | 1,10   | 1,10    |   | $\dashv$ | 85.      | 200 Mary 1   |                                  | ***************************************          |   |   |          |
| Family di Semportenti  | - 2              | ╄-                      |             |          | 3,80        | 3,60         | 3,25         | 0,00         | ***   | 1.33          |  | -11  |         | V                                       | -        | 1,10     | per e a e anti- a que que en manique de mani | - des de la compression de value | AN THEORY OF THE WASHINGTON                      |   | ····                                    |          |
| Faminale di 6 e ett componenti   | 1,30             | $\vdash$                |             |          | 3,40        | 4,10         | 3,75         | 000          | *   | -             | 2  | -  | 1,23    | -                                       | -        | 8,       |  | The second second                |  |   |   | -        |
| Non residents o totals deposit a disnostrative   | 860              | <b> </b>                |             |          | 0+'1        | 08'1         | 09/          | 000          | 80  | -             | ړ  | 80   | 800     | 31                                      | -1       | 960      | The second secon | · product was war and indica     | ***************************************          |   | **************************************  |          |
| Superflict domesticks accessorie   | 80               | <b>88</b>               |             |          | 88,0        | 90'0         | 88           | 000          | Ö   |               |  | <b>98</b> 0  | 8       |   | 860      | 6.8      | Addid high them you wan  |                                  | A CANADA COM | 000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   |   |          |
| UTENZE NON DOMESTICHE  | 0<br>0<br>0<br>0 | ESE STATE               | #5          |          |             | _            | ·5 · · · · · |              | Ap.A  | MORD          | ,  | 8  | CENTRO  |   | - 8      |          | ž  | 980<br>980                       | 8  | CENTRO  |   | - 8-     |
|  | -                | -                       |             | 1        |             | (March 1978) |              | Ì            |   | Ke (worth     |  | Xc   | Ketomin | A 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 | Ke(sud)  |          | Kd   | Kd (nord)                        | K  | Kd (entitie)  | Ľ                                       | Kd (md)  |
| TOTAL SALVANOR CONTRACTOR CONTRAC |                  | ž                       | 탁           | A. S. S. | u.          |              |              | mekane       | THE STATE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO | zen u         | × × × × × × × × × × × × × × × × × × ×  |  |         | -                                       |          | DEX      |  |                                  | aka  | ×age  | 100                                     | â        |
|  |                  | 4                       |             | 2 8      | 1000        | 7 SE 9       | +            | 8 8          | ľ   | ╁             |  | 7  | 3       |   | ╁        | 0 52     | 2 66   | 23                               | 2.93   | \$ 62   | 2.5                                     | 1        |
| ( Muse, Districted, parole, associazioni, nogin di carro   | 200              | -}-                     | 200         | 8        | 3           | 133          | Į.           | 800          | 0.67  | 080           |  | 0.0  | 580     | 0                                       | ╀        | 274      | \$   | 6.55                             | \$ 58  | 7,20  | 3.8                                     | +        |
| CAMPOGE, UNITEDIOR CALABINIT, HIGHARD SPORTS   | 60               | +                       | 12          |          |             | 5.20         | \$1.8        | 900          | 0   | H             | 3  | 0.43   | 29'0    | 0                                       | H        | 22.0     | E  | \$ 20                            | 1.65   | 5,31  | 8.5                                     | 200      |
| E CONTINUE DESIGNATION OF THE PROPERTY OF THE  | 653              | ╄                       | 5           | 000      | 2.50        | 3.5          | 3,03         | 00.0         | 0   |               |  | 6.73   | 0,40    |   | 0,34     | 23.0     | 2.50   | 5.                               | 1.05   | 4,16  | 2,97                                    | Н        |
| \$ April 25 (2012)   | 5                | ╁                       | 130         | 000      | 87.8        | 10,93        | 98.6         | 000          | ÷   | Н             | 3  | 1,02   | 1,49    | _                                       | _        | - 55     | 8,73   | 10,93                            | 33   | 12.65   | 16,3                                    | Н        |
| 6 Aber 21 secret file (2018)   | 98.0             | ⊢                       | 9870        | 00 O     | \$          | 7,49         | 7,02         | 00'0         | 080   | 16'0 0        | _  | 900  | 0,85    | 0                                       | ┪        | 66.0     | 6.35   | 7.49                             | 5,52   | 1,2,1   | 2.                                      | <b>*</b> |
| Case di cura e nossi   | 0.95             | 00'1                    | <b>86</b> 0 | 00°0     | :<br>::     | 6,8          | 5            | 90.00        | ě   | $\dashv$      | 0  | 6,93   | 96.0    | <u> </u>                                | +        | 8        | 7,83   | 8,19                             | 7.88   | 8,20  | 7,80                                    | +        |
| 8 Uffici, agenzie, stud prostessionali   | 8                | Н                       | ω.          | 80       | <b>8</b> 21 | 9.6          | *76          | 8            | 8   | 1.13          | _  | 92.0   | 8       | <u> </u>                                | 06.0     | 8        | £ 5  | 0.70                             | \$ <del>*</del>                                  | 9,25  | £ ;                                     | 8 :      |
| 9 Banche ed istina d'eredito   | 0.55             | 85,0                    | 0,59        | 8,       | \$          | ¥ 28         | 3            | 8            | e   | +             |  | \$.  | Ĉ.      | 1                                       | +-       | 2,03     | 7  | *,                               | ₽  | 76.   | Ř.                                      | ╫        |
| 10 Negozi akbigiamento, calzatura, Ibraria, cartoleria, ferramenta e   | 0,87             | =                       | 8           | 000      | 7           | <u> </u>     | 22           | 90,0         | 0,87  |               | _  | 98.0   | 1,10    | <u> </u>                                | $\dashv$ | 9]       | =  | 2,13                             | 7.38   | 9,38  | 3                                       | -        |
| 11 Effectle, farmaca, tabaccaito, plurilicenze   | 1,07             | 1.52                    | 1,30        | 00'0     | 8,80        | 12,45        | 10,63        | 00°0         | 1,07  | 1,52          | c  | 98.0   | 02,1    | annual (*** · · · ·                     | 20,      | 2        | 98.°   | 12,45                            | 187  | 10,19   | \$                                      | =        |
| 12 Attività artigianal tho botteghe: falegname, idranico, fabbro,  | 0,72             | 8,                      | 0.88        | 0,00     | 8           | 8,50         | 7,30         | 80,0         | 6   | <u>-</u>      | -  | 890  | 8       | •                                       | 1 87,0   | 30.      | 5,90   | 8,50                             | 5,75   | \$,54   | 6,85                                    | 6,34     |
| Controls and Signal elettratio   | 0.92             | 191                     | <u>=</u>    | 8,0      | 7,55        | 9,48         | 35           | 90'6         | 6,0   |               | 42   | 0,92   | 61.7    | 0                                       | $\vdash$ | 1,45     | 7.55   | 9,48                             | 7.82   | 10,10   | 1,98                                    | $\vdash$ |
| 14 Arrive industrial ox capanity is in productive  | 0                | 160                     | 0,67        | 8        | 3,56        | 8,7          | 35.          | 000          | 0,43  | Н             | <b>-</b>   | 0,42   | 88'0    |   | 0,41     | 98.0     | 3,50   | 3,50                             | 3.57   |   | 1,62                                    | 7,53     |
| Atticle actional copoliticae bott specific   | 85.0             | ╀                       | 0,82        | 98,0     | 05          | 8,92         | 6,71         | 00'0         | o   |               | 4  | 6,53   | 8       | _                                       | 0,67     | 56.0     | <b>3</b>   | 8,92                             | 447  | \$,52   | 25                                      | -        |
| 16 Kistorardi, traitore osterie, pizzerie, pub   | 4.84             | 7.42                    | 6,13        | 8,0      | 39,67       | 88,09        | 50,28        | 000          | 78,7  | 7.42          | 2  | 5.01   | 67.6    |   | ┥        |          | 39.63  | 88.09                            | \$ ;   | -   | *                                       | -        |
| 17 Bar, caffe, pusicents   | 19'6             | 6.28                    | 8           | 83       | 29,82       | 51.47        | 40.65        | 900          | 1   | -+            |  | 3,53   | 2,3     | -1                                      | .3       | 6.32     | 28<br>82   | 51,47                            | 32.52  | 62.31   | 98.<br>8.                               | +        |
| 18 Supernercato, pare e pasta, macelleria, sabani e formasso.  | 1,76             | Š                       | 2,07        | 8        | <u>4</u>    | 55'61        | 86,91        | 0,0          | 1,76  | 6 2,38        |  | <b>3</b> .   | 8.      | <del>•</del>                            | 0,57     | \$       | £.   | 19.55                            | 16.20  | 22,57   | <u>\$</u>                               | 24.68    |
| l generi alimentan<br>19 Pinnikanse alimentani edo miste   | 12.              | 26                      | 2.08        | 000      | 12.59       | 21,41        | 2.8          | 000          | 1,54  | 4 2,61        | _  | £13  | 2,39    | ď                                       |          | a,       | 12,59  | 31,41                            | 69'6   | 20,35   | 18,80                                   | H        |
|  | 909              | 10.44                   | 8.25        | 000      | 49,72       | 85,60        | 99,79        | 000          | 8,8   | 9 10,44       | +  | 6,58   | 68'01   | ď                                       |          | 10,88    | 49,72  | 06,83                            | æ,3%   | 92,55   | 3,00                                    | Н        |
| 21 Dixesteche auth club  | 조                | <u>.</u>                | +-          | 0000     | 8.56        | 13,45        | 10,11        | 000          | 40,   |               |  | 00 <sup>*</sup> I  | 1,58    |   | 1 70′    | 1,75     | 8,56   | 13,45                            | 8,53   | 13,42   | 8,95                                    | Н        |
| 22 .   | 00'0             | 00'0                    | 00'0        | 00'0     | 00'0        | 00'0         | 80.0         | 900          | 9,0   | $\dashv$      |  | 800  | 00'0    | 0                                       | +        | 90'0     | 80   | 8,0                              | 8,   | 00'0  | 80                                      | +        |
| 23 *   | 00'0             | 00'0                    | 00.0        | 00'0     | 00'0        | 06°0         | 8<br>6       | 0.00         | 8,0   | ┪             |  | 800  | 8,0     | 1                                       | ┪        | 001      | 8,0  | 00'0                             | 80   | 80  | 8.                                      | 800      |
| * **   | 00'0             | 0,00                    | 00'0        | 0,00     | 000         | 98.0         | 8,           | 0,00         | 80  | $\dashv$      |  | 80'0   | 800     | <u>°</u>                                | +        | 8        | 8  | 000                              | 800  | 8)<br>6   | 8.                                      | +        |
| 33 •   | 00'0             | 00'0                    | 8,0         | 000      | 00°0        | 000          | 8,           | 99,          | 8   | +             |  | 8  | 00'0    | o'l                                     | ╅        | 900      | 85   | 8,                               | 80,5   |   | 8,                                      | 3 :      |
| 28 .*  | 000              | §.                      | 00°0        | 000      | 0,00        | 89.          | 80           | 800          | 00  | +             |  | 8  | 8 2     | <u>" </u>                               | t        | 3]8      | 3 8  | 36                               | a s  | 3 8   |   | 3 8      |
| 27 -   | 8                | 8                       | 8           | 000      | 000         | 8            | 80.0         | 0.00<br>0.00 | 0,0   | +             |  | 3 8  | 3 8     |   | ┿        | 2 2      | 8 8  | 200                              | 8 6  |   |   | +        |
|  | 8 2              | 8 8                     | 8 8         | 800      | 3 8         | 3 8          | B) 8         | 300          | 880   | 3 8           |  | 000  | 8 8     | 0                                       |          | 988      | 800  | 000                              | 800  | 1000  | 89                                      | 8        |
| 29 4   | 3 8              | +                       | 8 8         | 3 8      | 8 6         | 80           | 800          | 838          | 000   | ╁             | - Maria Maria Maria  | 000  | 980     |   | ╀        | 880      | 000  | 800                              | 000  | 000   | 0.0                                     | ╀        |
|  | 2                |                         |             |          |             |              |              |              |   |               |  |  |         | •                                       |          | -        |  |                                  |  |   |   | -        |

| Contact below   Percent   Contact King   Contact King   Contact below   Contact be   | ** *** *******************************   | 1010   |  |  | Delucidationi varie;   |
|--|--|--|--|--|--|
| PARTE FISSA   PARTE   TOTALE   | Gestione Kiltuti   | Buancio 2012   |  |  | Management of the state of t    |
| PARTE FISSA VARIABILE TOTALE  0.000  | IN EURO (I.V   | /.A. inclusa)  |  |  | ARCHITECTURE STATE OF THE STATE |
| 7.415.86  10.509,00  10.509,00  10.509,00  10.509,00  10.509,00  28.645,00  1.116,00   | Comune di Robecto Pavese   | A SOUT DIGGS   | PARTE  | TOTALE   |  |
| 0.000  | COSTI  | FAKLE FLOOR  | VARIABILE  | ***************************************  | STATE FINES STATE AND AS SERVIN THE CONTROL OF THE STATE  |
| 10.509,00 10.509,00 10.509,00 10.509,00 10.116,00 1,116,0   | A CONTRACTOR OF THE SECOND CONTRACTOR OF THE S | 000  | 00'0   | 00'0   | LACKAR TOROGO SALAR CATAGORIAN HE PARTER TO THE CONTROL OF THE SALAR CATAGORIAN HAS A CONTROL OF THE SALAR C |
| 10.509,00  28.645,00  28.645,00  28.645,00  28.645,00  1,116,00  1   | Codil vari (sis flas cho sanibis)  | 86   |  | 00,00  |  |
| 28.645,00  28.645,00  1,116,00  1,16,00   | CSL - Cost de spazament e trengget delle strade  | 10 505 00  |  | 10,509,00  |  |
| 1,116,00   | CARC. Cost seministrative tell accertanciato, utili proximity even memorino.  CARC. Cost seministrative tell accertanciato, utili proximity even memorino.   | 30 445 00  |  | 28,645,00  | uri u Affigeret (etapunganumumumum (etatereter) etamatarit u informer etaterete e armanin i italian i internationali etapun din  |
| 1,116,00   | Minister at 30% (A) lord white (M)   | 7415 86  |  | 7,415,86   |  |
| 1,116,00  1,116,   | CCD - Cost comme (Post)  | 000  |  | 00'0   | The contraction of Additional managements of Additional contractions of Additional management of |
| 7.284,55<br>40.636,00<br>9.009,33<br>9.009,33<br>9.009,33<br>9.009,33<br>100,886,74<br>47,27%<br>47,27%<br>51,32%<br>12,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,62%<br>72,63%<br>72,63%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,62%<br>72,63%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,63%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>72,73%<br>73,73%<br>73,73%<br>74,73%<br>74,73%<br>75,62%<br>76,73%<br>76,60%<br>76,73%<br>76,60%<br>76,73%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,62%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63%<br>77,63 | AC - Akri costi operació di paticane   | (C) / 1  |  | 1.116,00   | interpropropropropropropropropropropropropro   |
| 40.636,600  40.636,000  3.729,000   | Capter unvertion   | 1, 16,00   | 2 304 66   | 7,284,55   |  |
| 12.009.33   9.009.33   9.009.33  | CRT - Cred at records sursports des effects società unbani   |  | 00 424 04  | 40,636,90  | The state of the s |
| 47.27% 52.73% 100.886.74 47.27% 52.73% 100.886.74 100.886.74 100.886.74 100.886.74 100.886.74 100.886.74 100.886.74 100.886.74 100.00% 50.102.73 55.897.27 106.000,00 50.102.73 52.73% 100.00% 72.62%  | CTS - Coan di contamento e maltimornic dei riffuti milital urbate  |  | 0.00033  | 9,009,33   | The state of the s |
| 47.27% 52.73% 100.08% 74 47.685.86 53.200,88 100.08% 100.00% 1   | CRD - Core di recolu diferenzia per materiale  |  | 9.500  | 1 779 00   | ANADORISTA : INMENTALIZA ("INVESTIGAT") ("INVESTIGAT") ("INVESTIGAT") ("INVESTIGAT") (INVESTIGAT") (INVESTIGAT") (INVESTIGAT") (INVESTIGAT") (INVESTIGAT") (INVESTIGAT")   |
| CCDIAMENTO   | CTR - COST DE DESCRIPTION DE COSTA DE C |  | -3.729,00  |  | Administration of Administration of the Admi |
| CEDENTE   47.27%   52.73%   100,00%  |  | ***************************************  | 00 000 07  | 100 886 74   | The international internation of the international interna |
| CEDENTE   47,27%   24,13%   100,886,74   100,886,74   100,886,74   100,886,74   100,886,74   100,886,74   100,000  | CHAMANO  | 47.685,86  | 33.200,00  | 200 001  |  |
| CEDENTE   S0.102,73   S5.897.27   100.886,74   |  | 47,27%   | 0.57.75  | W. C.  | AMMANA 1111; INTERPRETAR L. ANDERSKRIPAN UNIVERSALITY OF THE THE THE THE TABLE OF THE THE TABLE OF THE TABLE OF THE TABLE OF THE THE TABLE OF THE THE TABLE OF THE TABL |
| CEDENTE   S0.102.73   S5.897.27   100.086,74   |  |  |  |  | Landenshaperservation is a very serve described and the contract of the contra |
| 13.113,26  30.102,73  36.384,60  40.592,60  70.600,00  72.62%  72.62%  72.62%  72.62%  47.27%  72.62%  72.62%  47.27%  72.62%  72.62%  47.27%  72.62%  | PARCENTUALECOYERTURA   | The second section of the sect |  | ***************************************  | THE PROPERTY OF THE PROPERTY O |
| \$6.102.73 \$5.897,27 \$106.000,00 \$0.102.73 \$5.897,27 \$106.000,00 \$0.102.73 \$5.897,27 \$106.000,00 \$0.102.73 \$1.5304,67 \$2.73% \$100,00% \$1.72,62% \$27,73% \$27,73% \$100,00% \$27,73% \$27,73% \$100,00% \$27,73% \$27,7   | AND THE RESEARCH AND THE PROPERTY AND TH |  |  | 100 886,74   | The second control of  |
| 100,000  20,102,73  20,102,73  30,384,60  30,384,60  40,592,60  72,62%  47,27%  47,27%  72,62%  47,27%  72,62%  47,27%  72,62%  72,53%  47,27%  72,62%  73,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  74,000%  75,000%  75,000%  76,0   | PREVISIONE ENTRATA   |  |  | 8,113,26   | 1. Nr. 1.4, comment 19, 10.12, 201.701. "La application of the comment of the com |
| SO   102 73   S5.897,27   106.000,00   | AGEVOLAZIONI PREVISTE DA REGOLAMENTO   |  |  | 00'0   | LA DECEMBER CHARLE STAND |
| HE Stitche Stitche STICHE A A NO NO STICHE A SOLIDIO K Software - www studiotal  | MAGGIORI ENTRATE ANNO PRECEDENTE   | \$0.102.73   | 55.897,27  | 106,000,00   |  |
| 13.718.13   15.304.67   100.00%  | ENTRATA TEORICA  |  | The state of the s | Control of the Contro | PRODUCTION OF THE PRODUCTION O |
| 13.718,   15.304, 67   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,62%   72,38%   27,38   | AND THE PROPERTY TO THE PROPERTY OF THE PROPER |  | 27 257   | 26 077 20  | Armys - turnimmum - tillykkiskin ja ti näädenim tiljäklisken (sääsääsä) misjölyskiskajatalajatajatajatajatajat<br>Turnimmum - tillykkiskin ja ti näädenim tiljäklisken (sääsääsä) misjölyskiskin misjölyskiskin misjölyskiskin m   |
| 13.718, 13.734, 72,6274   100,0074   100,0074   100,0074   13.718, 13   15.304,67   29.022,80   27.3874   27.3874   27.3874   27.3874   100,0074   100,0   | I WENTER POMESTICALE   | 36,384,60  | 40.592,00  | 30CX-64  | иприлате яжко вс вою   |
| Columbia  | St. v. control of colonics   | 72,62%   | ***************************************  | 100 000  | The second secon |
| Color   Colo   | A SU CASIL OF COMPANIES OF COMP | 47,27%   |  | 10/20/201  | には、「大学の事件をよっては、これには、「一般の主になっては、「これには、」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」」  |
| 13.718,13   15.304.67   27.38%   27.32%   27.3   | S& SU RAGAY TRAINING TO THE TAXABLE TO THE TAXABLE TO THE TAXABLE TO THE TAXABLE TAXABLE TO THE TAXABLE TAXABLE TO THE TAXABLE |  |  | ***************************************  | The second secon |
| CATIVI RIFIUTI - CONSUNTIVO 2018   | STATE OF NON YOUR STATE OF   | 13.718,13  |  | 7  | April Transformation and the state of the st |
| CATIVI RIFIUTI - CONSUNTIVO 2018   | of Education of columns  | 27,38%   |  | 9/0C,12  | epinokamakama (* akvimakara) (* akvi |
| TATIVI RIFIUTI - CONSUNTIVO 2018   | % en forme utenzo non domestiche   | 47,27%   | ***************************************  | tractors   | e de cital que son de la companya de |
| VAR   REPORT - CONSUM IN   |  | 9100 0000000   |  |  | TOTAL TO THE PROPERTY OF A PRO |
| \$169.030 0.00% \$169.030 27.38% \$21.732 77.62% \$71.04E \$21.732 77.62% \$71.04E \$71.00 Nord \$7.00 \$8.000 \$1.00   | QUANTITATIVI RIFIUII - CON   | SUN LIVE MAIN  | *  | CALL REPORT OF THE PROPERTY OF | - The state of the |
| STICHE 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,38% 27,000  | AND THE PARTY OF T | 060,695  |  | A Land Advantage of the | TOWNS KIN WAS ASSETTED CONFIDENCE OF COMMENTS AND TOWNS ASSETTED TOWNS ASSETTED TO THE CONFIDENCE ASSE |
| 169-036   27,38%   27,38%   1   persent moods propose of colorier k qualité du filme parende dalls valuationes   271,732   72,62%   27,6   | TOTALE R.S.U   | 1  | 2,00%  | V/VW Prop/   | Ad equation of a real position from the second of the seco |
| ESTICHE  | DA ARRE PURBIACHE DA DETRARRE  | 050 991  |  | Water the second | and the second s |
| 2 2 0.833 Nord Nord Redson if 3360/12019 2018 Redson if 3360/12019 2018 STUDIO K coffware - www studioki.  | A CARICO UTENZE  | 862.60   |  | and and and analysis of the second se |  |
| 2 2 Nord NO Reduce # 20018 Reduce # 20018 Reduce # 20018 Reduce # 20018 Reduce # 20010 K coftware - www. studiok.t. \$ \$70.00 K coftware - www.studiok.t.   | CTENZE NON KOMESTICHE  | 271 172  |  | and the same of th | desentials enoughle cone availables for process.   |
| Nord NO NO Redene 3 2007/2019 2018 STUDIO K coftware - www.studiok.tl  | UTENZE DOMESTICHE  |  |  |  | podenticia, (v.d.) Per differente implito al resist detrates per monta establismos establismos (establismos).  |
| E TAR! 2018 STUDIO K enfimate  | INDICE CORREZIONE KG. NON DOMESTICHE   |  |  | And the second s | No state of the party of the pa |
| NO NO   NO   NO   NO   NO   NO   NO  | PASSES AND PRESIDENT   | 7  | Consequence of the contract of | agi vegandete ya seku pana na vegandete aasunttiibid da iskul  | - CHARLES AND  |
| TARI 2018 STUDIO K software  | (CCUPANTINON AMERICAN  | Piek   |  |  | The second secon |
| TARK 2018 S94 STUDIO K software  | AREA ORCANACION  | 8  | CHARLES - Topological and Section - Conference - Section | A COMMENTAL TO SERVICE AND A COMMENT OF THE PROPERTY OF THE PR | m companies ar () から、から、から、から、 companies are are a companies   |
| NOIGUTS %8   | ABITAIN I SUM  | 2018   | age A conjugate constraints of the state of  | Receipt # 30/91/2019   |  |
| NORUTS %8  | ULTIMO ANNO APPLICAZIONES LONG   |  | inger, we managed differ to the second   | (p) a - (\$\delta - \text{A}  of discussions in the disclosing source). We arrived so was windered the   | tunninterinterint i f i (代 等) (物理 ( ) An   |
| 10.00 230 mm   | ALIQUOTA E CA 2014   | 2%   | STUDIO K SO  | Tware - www.studiok.8  | The state of the s |
|  |  |  |  |  | NA.  |

## 2.5 Prelievi sui rifiuti

Indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

| Prelievi sui rifiuti                   | 2018       |
|--|------------|
| Tipologia prelievo                     | TARI       |
| Costo del servizio (piano finanziario) | 101.788,44 |
| Ruolo 2018                             | 108882,00  |
| Abitanti al 31/12/2018                 | 542        |
| Costo del servizio procapite           | 187,80     |

## 2.6 Servizi a domanda individuale

| Servizio | Tariffe | Costo del Servizio | Copertura del<br>Servizio |
|----------|---------|--------------------|---------------------------|
| NESSUNA  | -       |                    | SCIVIZIO                  |
|          |         |                    |                           |
|          |         |                    | <u> </u>                  |
|          |         |                    | <del></del>               |

## PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

#### 3.1 Gli atti contabili

Al 31/12/2018 risultano emessi n. 628 reversali e n. 577 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

il ricorso all'anticipazione di tesoreria è stato effettuato nei limiti previsti dall'articolo 222 del T.U.E.L. ed è stato determinato da : non ricorre la fattispecie;

gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L. e al 31/12/2018 risultano totalmente reintegrati;

#### 3.2 Il saldo di cassa

|   | In C       | onto       | Totale     |
|---|------------|------------|------------|
|   | RESIDUI    | COMPETENZA | 1 Otale    |
| Fondo di cassa all' 01 gennaio 2018     |            |            | 396.496,61 |
| Riscossioni                             | 47.872,65  | 535.832,95 | 583.705,60 |
| Pagamenti                               | 132.420,75 | 572.323,35 | 704.744,10 |
| SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBR            | 275.458,11 |            |            |
| Pagamenti per azioni esecutive non rego | 0,00       |            |            |
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBI            | 275.458,11 |            |            |

#### 3.3 Il risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

| Riscossioni   | (+) | 535.832,95  | (a)        |
|---|-----|-------------|------------|
| Pagamenti   | (-) | 572.323,35  | (b)        |
| Differenza  | (=) | -36.490,40  | (c=a-b)    |
| Residui attivi                                      | (+) | 28.012,81   | (d)        |
| Residui passivi                                     | (-) | 142.867,99  | (e)        |
| Differenza  | (=) | -151.345,58 | (f=a+d-e)  |
| F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)                    | (+) | 4.650,80    | (g)        |
| F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)                    | (-) | 4.657,80    | (h)        |
| Differenza  | (=) | -151.352,58 | (i=e+g-h)  |
| Avanzo di amministrazione applicato                 | (+) | 200.000,00  | <i>(i)</i> |
| Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo | (=) | 48.647,42   | (k=i+j)    |

## 3.4 Il risultato di amministrazione

| Descrizione   | 2016       | 2017       | 2018       |
|---|------------|------------|------------|
| Fondo cassa al 31 dicembre (+)                                    | 461.789,15 | 396.496,61 | 275.458,11 |
| Totale Residui Attivi finali (+)                                  | 41.840,19  | 88.664,65  | 68.049,54  |
| Totale Residui Passivi finali (-)                                 | 80.341,68  | 145.582,28 | 146.589,30 |
| Fondo Pluriennale Vincolato per<br>Spese Correnti (-)             | 7.891,88   | 4.650,80   | 4.657,80   |
| Fondo Pluriennale Vincolato per<br>Spese<br>in Conto Capitale (-) | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Risultato di Amministrazione<br>al 31 dicembre                    | 415.395,78 | 334.928,18 | 192.260,55 |
| Utilizzo anticipazione di cassa                                   | NO         | NO         | NO         |

| Descrizione   | 2016       | 2017       | 2018       |
|---|------------|------------|------------|
| Risultato di Amministrazione<br>al 31 dicembre (A)  | 415.395,78 | 334.928,18 | 192.260,55 |
| Parte accantonata   |            |            |            |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre  | 19.281,33  | 31.722,64  | 48.262,38  |
| Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)                         | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Fondo anticipazioni liquidità DL<br>35 del 2013 e successive<br>modifiche e rifinanziamenti | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Fondo perdite società partecipate   | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Fondo contezioso  | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Altri accantonamenti  | 3.010,09   | 0,00       | 5.314,69   |

| Totale parte accantonata (B)                        | 22.291,42  | 31.722,64  | 53.577,07  |
|---|------------|------------|------------|
| Parte vincolata                                     |            |            | -          |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili | 2.187,80   | 0,00       | 2.230,59   |
| Vincoli derivanti da trasferimenti                  | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui        | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente            | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Altri vincoli                                       | 0,00       | 4.152,30   | 0,00       |
| Totale parte vincolata (C)                          | 2.187,80   | 4.152,30   | 2.230,59   |
| Parte destinata agli<br>investimenti (D)            | 27.500,97  | 0,00       | 3.018,81   |
| Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)                | 363.415,59 | 299.053,24 | 133.434,08 |

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 133.434,08 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- per finanziamento debiti fuori bilancio;
- al riequilibrio della gestione corrente;
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);
- al finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

## 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

|                            | 2016 2017 |            | 2018        |
|----------------------------|-----------|------------|-------------|
| Reinvestimento             |           |            |             |
| quote                      |           |            |             |
| accantonate per            |           |            |             |
| ammortamento               |           |            |             |
| Finanziamento debiti fuori |           |            |             |
| bilancio                   |           |            |             |
| Ullancio                   |           |            |             |
| Salvaguardia               |           |            |             |
| equilibri di               |           |            | ;           |
| bilancio                   | -         | i i        |             |
|                            |           |            |             |
| Spese correnti             | İ         |            |             |
| non ripetitive             |           |            |             |
| Spese correnti in          |           |            |             |
| sede di                    |           |            |             |
| assestamento               |           |            |             |
|                            |           |            |             |
| Spese di                   | ļ         | 121 500 00 | 200.000 ,00 |
| investimento               |           | 131.500,00 | 200.000 ,00 |
| Estinzione                 |           |            |             |
| anticipata di              |           |            |             |
| prestiti                   |           |            |             |
| <b>f</b>                   |           |            |             |
| Totale                     | 0,00      | 131.500,00 | 200.000,00  |

## 3.6 Verifica equilibri

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO  |  | COMPETENZA (A | ACCERTAMENTI<br>IMPUTATI) | E IMPEGNI  |
|---|--|---------------|---------------------------|------------|
|   |  | 2016          | 2017                      | 2018       |
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio  |  | 402.456,18    | 461.789,15                | 396.496,61 |
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata   | (+)  | 13.847,74     | 7.891,88                  | 4.650,80   |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente  | (-)  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00  | (+)  | 463.761,02    | 446.582,68                | 445.685,15 |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche   | (+)  | 0,00          | 11.695,57                 | 8.295,80   |
| D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti  | [ <del>.</del>   | 398,981,92    | 401.485,32                | 394.850,43 |
| DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)  | $\left  \begin{array}{c} \cdot \\ \odot \end{array} \right $ | 7.891,88      | 4.650,80                  | 4.657,80   |
| •   |  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti   |  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| obbligazionari  | (-)  | 12.121,15     | 12.791,27                 | 11.251,18  |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)   |  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)   |  | 58.613,81     | 47.242,74                 | 47.872,34  |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti  | (+)  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
|   | (+)  | 1 1           |                           |            |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili   | (+)  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| L.) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili     M.) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei | (-)  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| prestiti  | (+)  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE  |  |               |                           |            |
| O=G+H+I-L+N   | 1  | 58.613,81     | 47.242,74                 | 47.872,34  |
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento   | (+)  | 0,00          | 131.500,00                | 200.000,00 |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata  | (+)  | 0,00          | 0,00                      | 0,00       |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00  | (+)  | 41.145,86     | 14.580,80                 | 9.070,8    |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche   | (-)  | 0,00          | 11.695,57                 | 8.295,8    |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili   | (-)  | 0,00          | 0,00                      | 0,0        |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine  | (-)  | 0,00          | 0,00                      | 0,0        |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie  | (-)  | 1             | 0,00                      | 0,0        |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili  | (+)  | 0,00          | 0,00                      | 0,0        |
| Ak tarrent ambancion at 1984 a att kritisk tarrent  | 1  | 0,00          | 0,00                      | 0,0        |

| prestiti   |     |           |            |            |
|--|-----|-----------|------------|------------|
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale   | (-) | 33.523,80 | 130.641,50 | 200.000,00 |
| UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)   | (-) | 0,00      | 0,00       | 0,00       |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie  | (-) | 0,00      | 1.500,00   | 0,00       |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (+) | 0,00      | 0,00       | 0,00       |
| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE   |     |           | ĺ          |            |
| Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E   |     | 7.622,06  | 2.243,73   | 775,08     |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine   | (+) | 0,00      | 0,00       | 0,00       |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività | (+) | 0,00      | 0,00       | 0,00       |
| finanziarie  | (+) | 0,00      | 0,00       | 0,00       |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine   | (-) | 0,00      | 0,00       | 0,00       |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine   | (-) | 0,00      | 0,00       | 0,00       |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie  | (-) | 0,00      | 0,00       | 0,00       |
| EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y  | 1 1 | 66.235,87 | 49.486,47  | 48.647,42  |

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

| Equilibrio di parte corrente (O)   |     | 58.613,81 | 47.242,74 | 47.872,34 |
|--|-----|-----------|-----------|-----------|
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) | (-) | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni                    | (-) | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti niurien. |     | 58.613,81 | 47.242,74 | 47.872,34 |

## 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

| ENTRATE  | TRATE 2016 2017 |            | 2018       | Percentuale di<br>incremento/<br>decremento<br>rispetto al<br>primo anno |
|--|-----------------|------------|------------|--|
| Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 421.607,61      | 413.397,87 | 414.269,23 | - 1,74   |
| Titolo 2 Trasferimenti correnti  | 17.045,11       | 2.953,35   | 11.057,33  | - 35,13  |
| Titolo 3 Entrate extratributarie   | 25.108,30       | 30.231,46  | 20.358,59  | - 18,92  |
| Titolo 4 Entrate in conto capitale   | 41.145,86       | 14.580,80  | 9.070,88   | - 77,95  |
| Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00            | 0,00       | 0,00       | 0,00   |
| Titolo 6 Accensione Prestiti   | 0,00            | 0,00       | 0,00       | 0,00   |
| Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00            | 0,00       | 0,00       | 0,00   |
| Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 68.294,86       | 87.932,77  | 109.089,73 | <u> </u>   |
| TOTALE   | 573.201,74      | 549.096,25 | 563.845,76 | - 1,63   |

| SPESE   | 2016       | 2017       | 2018       | Percentuale di<br>incremento/<br>decremento<br>rispetto al<br>primo anno |
|---|------------|------------|------------|--|
| Titolo 1<br>Spese correnti  | 398.981,92 | 401.485,32 | 394.850,43 | - 1,04   |
| Titolo 2<br>Spese in conto capitale   | 33.523,80  | 130.641,50 | 200.000,00 | 496,59   |
| Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie                            | 0,00       | 1.500,00   | 0,00       | 0,00   |
| Titolo 4<br>Rimborso Prestiti   | 12.121,15  | 12.791,27  | 11.251,18  | - 7,18   |
| Titolo 5<br>Chiusura Anticipazioni ricevute da<br>istituto tesoriere/cassiere | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00   |
| Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro                             | 68.294,86  | 87.932,77  | 109.089,73 | 59,73  |
| TOTALE  | 512.921,73 | 634.350,86 | 715.191,34 | 39,43  |

## 3.8 Gestione dei residui

| RESIDUI<br>ATTIVI  | Iniziali  | Incassati | Maggiori | Minori | Riaccertati | Da riportare | Residui<br>provenienti<br>dalla<br>gestione di<br>competenza | Totale<br>residui di<br>fine<br>gestione |
|--|-----------|-----------|----------|--------|-------------|--------------|--|--|
|  | a         | b         | c        | d      | e=(a+c-d)   | f=(e-b)      | g  | h=(f+g)                                  |
| Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 84.853,01 | 45.139,44 | 0,00     | 755,27 | 84.097,74   | 38.958,30    | 27.005,33  | 65.963,63                                |
| Titolo 2<br>Trasferimenti<br>correnti                                      | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00   | 0,00        | 0,00         | 96,39  | 96,39                                    |
| Titolo 3 Entrate extratributarie   | 1.604,53  | 1.604,53  | 0,00     | 0,00   | 1.604,53    | 0,00         | 116,44   | 116,44                                   |
| Parziale titoli<br>1+2+3   | 86.457,54 | 46.743,97 | 0,00     | 755,27 | 85.702,27   | 38.958,30    | 27.218,16  | 66.176,46                                |
| Titolo 4 Entrate in conto capitale   | 589,40    | 0,00      | 0,00     | 0,00   | 589,40      | 589,40       | 0,00   | 589,40                                   |
| Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00   | 0,00        | 0,00         | 0,00   | 0,00                                     |
| Titolo 6<br>Accensione di<br>prestiti                                      | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00   | 0,00        | 0,00         | 0,00   | 0,00                                     |
| Titolo 7<br>Anticipazioni da<br>istituto<br>tesoriere/cassiere             | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00   | 0,00        | 0,00         | 0,00   | 0,00                                     |
| Titolo 9<br>Entrate per conto di<br>terzi e partite di giro                | 1.617,71  | 1.128,68  | 0,00     | 0,00   | 1.617,71    | 489,03       | 794,65   | 1.283,68                                 |
| Totale titoli<br>1+2+3+4+5+6+7+9   | 88.664,65 | 47.872,65 | 0,00     | 755,27 | 87.909,38   | 40.036,73    | 28.012,81  | 68.049,54                                |

| RESIDUI<br>PASSIVI  | Iniziali   | Pagati     | Maggiori | Minori   | Riaccertati | Da riportare | Residui<br>provenienti<br>dalla<br>gestione di<br>competenza | Totale<br>residui di<br>fine<br>gestione |
|---|------------|------------|----------|----------|-------------|--------------|--|--|
|   | a          | ь          | С        | d        | e=(a+c-d)   | f=(e-b)      | g  | h=(f+g)                                  |
| Titolo 1<br>Spese correnti  | 75.247,74  | 62.907,69  | 0,00     | 9.440,22 | 65.807,52   | 2.899,83     | 71.267,16  | 74.166,99                                |
| Titolo 2 Spese in conto capitale  | 63.761,62  | 63.761,62  | 0,00     | 0,00     | 63.761,62   | 0,00         | 39.823,55  | 39.823,55                                |
| Titolo 3<br>Spese per<br>incremento attività<br>finanziarie                         | 1.500,00   | 1.309,60   | 0,00     | 0,00     | 1.500,00    | 190,40       | 0,00   | 190,40                                   |
| Titolo 4<br>Rimborso Prestiti   | 0,00       | 0,00       | 0,00     | 0,00     | 0,00        | 0,00         | 0,00   | 0,0                                      |
| Titolo 5<br>Chiusura<br>Anticipazioni<br>ricevute da istituto<br>tesoriere/cassiere | 0,00       | 0,00       | 0,00     | 0,00     | 0,00        | 0,00         | 0,00   | 0,0                                      |
| Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro                                | 5.072,92   | 4.441,84   | 0,00     | 0,00     | 5.072,92    | 631,08       | 31.777,28  | 32.408,                                  |
| Totale titoli<br>1+2+3+4+5+7  | 145.582,28 | 132.420,75 | 0,00     | 9,440,22 | 136.142,06  | 3.721,31     | 142.867,99   | 146.589,                                 |

## 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

| Residui attivi al<br>31.12.                                    | 2015 e<br>Precedenti | 2016      | 2017      | 2018      | Totale residui ultimo rendiconto approvato |
|--|----------------------|-----------|-----------|-----------|--|
| Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e | 11.867,79            | 10.739,81 | 16.350,70 | 27.005,33 | 65.963,63                                  |
| perequativa Titolo 2   | 0,00                 | 0,00      | 0,00      | 96,39     | 96,39                                      |
| Trasferimenti correnti Titolo 3                                | 0,00                 | 0,00      | 0,00      | 116,44    | 116,44                                     |
| Entrate Extratributarie TOTALE                                 | 11.867,79            | 10.739,81 | 16.350,70 | 27.218,16 | 66.176,46                                  |
| CONTO CAPITALE   |                      |           |           |           |  |
| Titolo 4 Entrate in conto capitale                             | 589,40               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 589,40                                     |
| Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie          | 0,00                 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00                                       |
| Titolo 6 Accensione di prestiti                                | 0,00                 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00                                       |
| Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi                 | 0,00                 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,0  |

| TOTALE  | 589,40    | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 589,40    |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro | 0,00      | 0,00      | 489,03    | 794,65    | 1.283,68  |
| TOTALE<br>GENERALE                                    | 12.457,19 | 10.739,81 | 16.839,73 | 28.012,81 | 68.049,54 |

| Residui passivi al<br>31.12.  | 2015 e<br>precedenti | 2016   | 2017     | 2018       | Totale residui ultimo rendiconto approvato |
|---|----------------------|--------|----------|------------|--|
| Titolo 1<br>Spese Correnti  | 0,00                 | 520,83 | 2.379,00 | 71.267,16  | 74.166,99                                  |
| Titolo 2<br>Spese in Conto Capitale                                     | 0,00                 | 0,00   | 0,00     | 39.823,55  | 39.823,55                                  |
| Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie                      | 0,00                 | 0,00   | 190,40   | 0,00       | 190,40                                     |
| Titolo 4<br>Rimborso Prestiti   | 0,00                 | 0,00   | 0,00     | 0,00       | 0,00                                       |
| Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 0,00                 | 0,00   | 0,00     | 0,00       | 0,00                                       |
| TOTALE  | 0,00                 | 520,83 | 2.569,40 | 111.090,71 | 114.180,94                                 |
| Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro                    | 0,00                 | 0,00   | 631,08   | 31.777,28  | 32.408,36                                  |
| TOTALE<br>GENERALE  | 0,00                 | 520,83 | 3.200,48 | 142.867,99 | 146.589,30                                 |

## 3.10 Rapporto tra competenza e residui

|   | 2016       | 2017       | 2018                        |
|---|------------|------------|-----------------------------|
| Residui attivi Titolo I e III                       | 36.730,25  | 86.457,54  | 66.080,07                   |
| Accertamenti Correnti Titolo I e III                | 446.715,91 | 443.629,33 | 434.627,82                  |
| Percentuale tra residui<br>attivi titoli I e III    |            |            | Andrew well-shall prove the |
| totale accertamenti entrate correnti titoli I e III | 8,22       | 19,49      | 15,20                       |

## 3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente non ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

L'ammontare dei debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati è la seguente:

| Rendiconto 2015 | Rendiconto 2016 | Rendiconto 2017 | Rendiconto 2018 |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ===             | ==              | ==              | ==              |

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. Nel caso di risposta affermativa indicare il valore.

Non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

## 3.12 Spese di personale

## 3.12.1 Andamento della spesa del personale

|  | Anno 2016                             | Anno 2017                             | Anno 2018                             |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Importo limite di spesa<br>(art. l, c. 557 e 562 della<br>L. 296/2006)*                            | 102.083,94 anno di riferimento (2008) | 102.083,94 anno di riferimento (2008) | 102.083,94 anno di riferimento (2008) |
| Importo spesa di<br>personale calcolata ai<br>sensi dell'art. l, c. 557<br>e 562 della L. 296/2006 | 101.315,50                            | 101.293,73                            | 98.947,69                             |
| Rispetto del<br>limite   | SI                                    | SI                                    | SI                                    |
| Spese Correnti   | 398.981,92                            | 401.485,32                            | 394.850,43                            |
| Incidenza delle spese di<br>personale sulle<br>spese correnti                                      | 25,44%                                | 25,25%                                | 25,06%                                |

<sup>\*</sup>linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

## 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

| Г                | Anno 2016 | Anno 2017 | Anno 2018 |
|------------------|-----------|-----------|-----------|
| Abitanti         | 558       | 539       | 542       |
|                  | 181,56    | 187,92    | 182,56    |
| Spesa pro-capite | 101,50    |           |           |

## 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

|            | Anno 2016 | Anno 2017 | Anno 2018 |
|------------|-----------|-----------|-----------|
| A1:        | 558       | 539       | 542       |
| Abitanti   | 2         | 2         | 2         |
| Dipendenti |           |           |           |

## 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Nel corso dell'anno 2018 e precisamente nei mesi di Novembre e Dicembre a seguito collocamento a riposo di una dipendente è stato iniziato un rapporto di lavoro flessibile (tutoring) per n. 10 ore mensili

## 3.12.5 Limiti assunzionali

Indicare se i limiti assunzionali siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni. Nel corso dell'anno 2018 non sono state fatte assunzioni.

E' stato indetto un concorso pubblico per personale a tempo pieno ed indeterminato Cat. B3. Data di assunzione 01.01.2019.

## 3.13 Fondo risorse decentrate

|                          | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Fondo risorse decentrate | 12.429,72 | 12.429,72 | 10.439,72 | 10.442,22 |

## 3.14 Pareggio di bilancio

#### MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI DEL COMMA 469 DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232 (LEGGE DI BILANCIO 2017)

CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI

| ezione 1 CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE  |         |                            | (mi             | gliaia di euro)  |
|---|---------|----------------------------|-----------------|--|
|   |         | FPV/accer<br>impegni) a tu | TENZA<br>amenti | Dati gestionali<br>CASSA<br>riscossioni e pagamenti) a<br>tutto il periodo (b) |
| 1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti  | (+)     |                            | 5               |  |
| <ol> <li>Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da<br/>ebito</li> </ol>   | (+)     |                            | 0               |  |
| 3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie   | (+)     |                            | 0               |  |
| 4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati efinitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente  | (-)     |                            | 0               |  |
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)   | (+)     |                            | 5               | Ì  |
| AA) Avanzo di Amministrazione per Investimenti  | (+)     |                            | - 0             |  |
| B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa   | (+)     |                            | 414             | 432  |
| C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica  | (+)     |                            | 11              | 11   |
| D) Titolo 3 - Entrate extratributarie   | (+)     |                            |                 | 22   |
| E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale   | (+)     | <u> </u>                   | 9               | 9  |
| F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie  | (+      | )                          | 0               | 0  |
| G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI (2)   | (+      | )                          | 200             | 0  |
| H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato  | (+      | -)                         | 395             | 386  |
| H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente   | (4      | -)                         | 5               | 1  |
| H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2)   | _ (     | -)                         | 400             | <del> </del>   |
| II) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato  | (       | +)                         | 200             | 22   |
| 12) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto della quota finanziata da debito   |         | +)                         |                 | 0  |
| I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2)  | _       | (-)                        |                 |  |
| L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie al netto del fondo pluriennale vincolato  | 1       | (+)                        |                 | 0  |
| L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie   |         | (+)                        |                 | 0  |
| L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (L=L1+L2)  | _       | (-)                        |                 | 0  |
| M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI (2)  |         | (-)                        |                 | 0  |
| N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI<br>(N=A+AA+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)<br>SALDO FINALE DI CASSA (B+C+D+E+F-H-I-L) (3)  |         |                            |                 | 59   |
| O) OBJETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 (4)   |         |                            |                 | 0  |
| P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINAT seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzat Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio |         |                            |                 | 0  |
| rideterminazione nella Sezione 2)  Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPES FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO (Q = N-P) (5)   | #27<br> |                            |                 | 59   |

## PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

#### 4.1 Lo stato patrimoniale

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

| Attivo                                      | Importo      | Passivo                      | Importo      |
|---|--------------|------------------------------|--------------|
| Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche | 0,00         | Patrimonio netto             | 1.387.266,85 |
| Immobilizzazioni<br>immateriali             | 0,00         | Fondi per rischi ed oneri    | 5.314,69     |
| Immobilizzazioni<br>materiali               | 1.302.961,72 | Trattamento di fine rapporto | 0,00         |
| Immobilizzazioni<br>finanziarie             | 40.807,14    |                              |              |
| Rimanenze                                   | 0,00         |                              | ·            |
| Crediti                                     | 19.787,16    | Debiti                       | 189.750,83   |
| Attività finanziarie non immobilizzate      | 0,00         |                              |              |
| Disponibilità liquide                       | 276.498,57   |                              |              |
| Ratei e risconti attivi                     | 785,22       | Ratei e risconti passivi     | 58.507,44    |
| Totale Attivo                               | 1.640.839,81 | Totale Passivo               | 1.640.839,81 |
| I otale little                              |              | Totale Conti d'Ordine        | 0,00         |

#### 4.2 Il conto economico

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

| Conto Economico                             | Importo    |
|---|------------|
|   | 451.489,77 |
| A) Proventi della gestione                  | 446.010,87 |
| B) Costi della gestione                     | -2.562,76  |
| C) Proventi e oneri finanziari              |            |
| Proventi finanziari                         | 0,14       |
| Oneri Finanziari                            | 2.562,90   |
| D) Rettifica di valori attività finanziarie | 0,0        |
| D) Rettifica di valori attività imaliziarie | 19.965,4   |
| E) Proventi ed oneri straordinari           | 37.454,5   |
| Proventi straordinari                       | 17.489,1   |
| Oneri straordinari                          |            |
| I) Imposte                                  | 7.814,1    |
| 1) Imposo                                   |            |
| RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO            | 15.067,4   |

## 4.3 Le partecipate

| Denominazione                         | Attività  | Percentuale di<br>partecipazione o<br>di capitale di<br>dotazione ANNO<br>2018 | Patrimonio netto<br>azienda o società | Risultato<br>di esercizio<br>positivo<br>o negativo |
|---------------------------------------|---|--|---------------------------------------|---|
| BRONI<br>STRADELLA<br>PUBBLICA S.R.L. | Raccolta rifiuti non<br>pericolosi, raccolta e<br>depurazione acque di<br>scarico | 0,4620   | 13.289.165                            | POSITIVO  |
| ASM VOGHERA<br>S.P.A                  |   | 0,00189  | 69.984.684                            | POSIVITO  |
|                                       |   |  |                                       |   |

## 4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

| Forma giuridica Tipologia di società  | Campo di attività (2) (3)  A B C |              | (3)  | Fatturato<br>registrato<br>o valore<br>produzione         | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6) | Patrimonio netto<br>azienda o società<br>(5) | Risultato<br>di esercizio<br>positivo<br>o negativo |
|---|----------------------------------|--------------|--|---|--|--|---|
|   | <del> </del>                     | <u> </u>     |  | ,00,  | ,00,   | ,00  | ,00,  |
|   | <b>├</b> ──                      | }            | 1  | ,00   | ,00  | ,00  | ,00   |
|   | <del> </del>                     | ├            | -  | ,00   | ,00  | ,00  | ,00   |
|   | <u> </u>                         | <del> </del> | <del>                                     </del> | ,00   | ,00  | ,00  | ,00   |
|   |                                  |              |  | ,00,  | ,00  | ,00  | ,00   |
| L'arrotondamento è effettu  (2) Indicare l'attività eserc  (3) Indicare da uno a tre co  (4) Si intende la quota di consorzi-azienda. | itata dall                       | le societ    | à in base :<br>enti alle tr                      | all'elenco riportato a fine<br>e attività che incidono, p | e certificato.<br>per prevalenza, sul fatturat                   |  |   |
|   |                                  | n fondi      | di riserva                                       | per la società di capitale                                | e il capitale di dotazione                                       | più fondi di riserva per le                  | aziende speciali ed                                 |

## PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE

## 5.1 Lo stato patrimoniale consolidato

Nello stato patrimoniale consolidato sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018 l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

| Attivo   | Importo      | Passivo                                    | Importo      |
|--|--------------|--|--------------|
| Crediti vs lo Stato ed<br>altre Amm. Pubbliche | 0,00         | Patrimonio netto                           | 1.414.424,80 |
| Immobilizzazioni<br>immateriali                | 2.053,99     | Patrimonio netto di<br>pertinenza di terzi | 0,00         |
| Immobilizzazioni<br>materiali                  | 1.149.632,70 | Fondi per rischi ed oneri                  | 737,07       |
| Immobilizzazioni<br>finanziarie                | 55.227,40    | Trattamento di fine rapporto               | 12.658,95    |
| Rimanenze                                      | 3.741,47     |  |              |
| Crediti  | 95.260,86    | Debiti                                     | 222.881,39   |
| Attività finanziarie non immobilizzate         | 0,00         |  |              |
| Disponibilità liquide                          | 399.171,79   |  |              |
| Ratei e risconti attivi                        | 1.701,61     | Ratei e risconti passivi                   | 56.087,61    |
| Totale Attivo                                  | 1.706.789,82 |  | 1.706.789,82 |
| I btale Attivo                                 |              | Totale Conti d'Ordine                      | 0,00         |

## 5.2 Il conto economico consolidato

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

| Conto Economico Consolidato                 | Importo    |
|---|------------|
|   | 501.922,82 |
| A) Proventi della gestione                  | 483.713,52 |
| B) Costi della gestione                     | -3.325,61  |
| C) Proventi e oneri finanziari              | 1,41       |
| Proventi finanziari                         | 3.327,02   |
| Oneri Finanziari                            | 0,00       |
| D) Rettifica di valori attività finanziarie |            |

| E) Proventi ed oneri straordinari               | 1.548,49 |
|---|----------|
| Proventi straordinari                           | 2.885,23 |
| Oneri straordinari                              | 1.336,74 |
| I) Imposte                                      | 8.945,56 |
| RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO                | 7.486,62 |
| Risultato dell'Esercizio di Pertinenza di Terzi | 0,00     |

#### PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

#### 6.1 Indebitamento

## 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

|   | 2016      | 2017      | 2018      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Residuo debito finale                               | 79.326,31 | 67.205,16 | 54.412,71 |
| Popolazione<br>residente                            | 558       | 539       | 542       |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 142,16    | 124,68    | 100,39    |

## 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

|  | 2016       | 2017       | 2018       |
|--|------------|------------|------------|
| Interessi passivi                        | 3.902,47   | 3.232,35   | 2.562,90   |
| Entrate correnti                         | 463.761,02 | 446.582,68 | 445.685,15 |
| % su entrate correnti<br>(art. 204 TUEL) | 0,84 %     | 0,72 %     | 0,58 %     |

## 6.2 Ricostruzione dello stock di debito

| Anno                                  | 2016      | 2017      | 2018      |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Residuo debito (+)                    | 79.326,31 | 67.205,16 | 54.412,71 |
| Nuovi prestiti (+)                    |           |           |           |
| Prestiti rimborsati (-)               | 16.023,62 | 16.023,62 | 13.814,08 |
| Estinzioni anticipate (-)             |           |           |           |
| Altre variazioni +/- (da specificare) |           |           | 40 500 (2 |
| Totale fine anno                      | 67.205,16 | 54.413,89 | 40.598,63 |

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

| Anno             |                  | 2016      | 2017      | 2018      |
|------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|
| Oneri finanziari |                  | 3.902,47  | 3.232,35  | 2.562,90  |
| Ouota capitale   |                  | 12.121,15 | 12.791,27 | 11.251,18 |
| умога сарпан     | Totale fine anno | 16.023,62 | 16.023,62 | 13.814,08 |

| 6.3 Anticipazione di tesoreria (a   | rt. 222 TUEL)                           |                             |                               |                                 |                           |
|---|---|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| IMPORTO MASSIMO CONCEDIB  | ILE: € 50.000,0                         | 0                           |                               |                                 |                           |
| IMPORTO CONCESSO: €0  |   |                             |                               |                                 |                           |
| 6.4 Accesso al fondo straordina   | rio di liquidità (                      | della Cass                  | a Depositi e                  | Prestiti (art.                  | 1, D.L. n.                |
| 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)  |   |                             |                               |                                 |                           |
| IMPORTO CONCESSO: €0  |   |                             |                               |                                 |                           |
| RIMBORSO IN ANNI: 0   |   |                             |                               |                                 |                           |
| 6.5 Utilizzo di strumenti di fina   | nza derivata in                         | essere                      |                               |                                 |                           |
| L'Ente ha ristrutturato contratti in st   | rumenti finanzia                        | ri derivati                 | nell'anno 20                  | 18: NO                          |                           |
| il prezzo per la ristrutturazione è sta   |   |                             |                               |                                 | <u> </u>                  |
| il ricavo per la ristrutturazione   |   |                             |                               |                                 |                           |
| ed è stato destina  | ito al titolo                           | della sp                    | pesa per euro                 |                                 |                           |
| L'Ente ha estinto anticipatamente co  | ontratti in strume                      | enti finanzi                | iari derivati r               | nell'anno 2018                  | 3: NO                     |
| il prezzo l'estinzione anticipata è sta   | ato iscritto al tito                    | olo                         | della spesa j                 | per euro                        | ;                         |
| il ricavo per l'estinzione anticit  | ata è stato iso                         | critto al 1                 | titolo                        | _ dell'entrata                  | a per euro                |
| ed è stato des  | tinato al titolo _                      | della                       | a spesa per e                 | uro                             | ·                         |
| Ad oggi risultano in essere i seguen  | ti strumenti di fi                      | nanza deri                  | vata:                         |                                 |                           |
| 6.5.1 Rilevazione flussi<br>Indicare i flussi positivi e negativi<br>ripetuta separatamente per ogni c<br>all'ultimo rendiconto approvato): | , originati dai co<br>contratto, indica | ontratti di 1<br>ndo i dati | finanza deriv<br>rilevati nel | ata (la tabella<br>periodo cons | deve essere siderato fino |
| Tipo di operazione  |   |                             |                               |                                 |                           |
| Data di stipulazione  | 2014                                    | 2015                        | 2016                          | 2017                            | 2018                      |
|   |   |                             |                               |                                 |                           |
|   | NEGATIVA                                |                             |                               |                                 |                           |
| Flussi positivi Flussi negativi   | NEGATIVA                                |                             |                               |                                 |                           |
| Flussi negativi   |   |                             |                               |                                 |                           |
| 6.6 I contratti di leasing  L'ente ha in corso alla data del  |   | i segu                      | enti contratti                | di locazione                    | finanziaria:              |

| Contratto | Bene utilizzato | Scadenza contratto   | Canone annuo |
|-----------|-----------------|--|--------------|
|           | NEGATIVO        |  |              |
|           |                 | 1984 - 1 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1984 - 1 |              |

#### PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO

## 7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006

|  | Rendiconto 2017 | Rendiconto 2018 |
|--|-----------------|-----------------|
| PERCENTUALE DI INCIDENZA SULLA SPESA<br>CORRENTE | 25,25           | 25,06           |

#### 7.2 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

| odice | Descrizione   | Indicatore |  |
|-------|---|------------|--|
|       | Rigidità strutturale di bilancio  |            |  |
| 1.01  | Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti  | 26,68      |  |
|       | Entrate correnti  |            |  |
| 2.01  | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente  | 97,78      |  |
| 2.02  | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente  | 96,74      |  |
| 2.03  | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente  | 75,28      |  |
| 2.04  | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente  | 74,48      |  |
| 02.05 | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente  | 85,79      |  |
| 02,06 | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente  | 85,02      |  |
| 02.07 | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente   | 66,37      |  |
| 02.08 | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente   | 65,78      |  |
| 3     | Anticipazioni dell'Istituto tesoriere   |            |  |
| 03.01 | Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria   | 0,00       |  |
| 03.02 | Anticipazione chiuse solo contabilmente   | 0,00       |  |
| 4     | Spese di personale  |            |  |
| 04.01 | Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente   | 27,4       |  |
| 04.02 | Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personalelndica il peso delle componenti   | 8,5        |  |
| 04.03 | Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile) | 11,7       |  |
| 04.04 | Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)  | 195,0      |  |
| 5     | Esternalizzazione dei servizi   |            |  |
| 05.01 | Indicatore di esternalizzazione dei servizi   | 34,6       |  |
| 6     | Interessi passivi   |            |  |
| 06.01 | Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti  | 0,5        |  |
| 06.02 | Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi  | 0,0        |  |
| 06.03 | Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi  | 0,0        |  |
| 7     | Investimenti  |            |  |

|              |  | 22.62  |
|--------------|--|--|
|              | ncidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale  | 33,62  |
|              | nvestimenti diretti procapite (in valore assoluto)   | 371,06   |
|              | Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)  | 0,00   |
| 07.04        | investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)  | 371,06   |
|              | Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente   | 100,00   |
| 07.06        | Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie   | 0,00   |
| 7.07         | Quota investimenti complessivi finanziati da debito  | 0,00   |
| 3            | Analisi dei residui  |  |
| 08.01        | Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti  | 96,09  |
| 08.02        | Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre                            | 100,00   |
|              | Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività               | 0,00   |
| 1            | finanziarie al 31 dicembre  Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente             | 41,13  |
|              | Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale   | 0,00   |
| <del>-</del> | Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie | 0,00   |
| 9            | Smaltimento debiti non finanziari  |  |
|              | Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio   | 80,02  |
| 09.01        | Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti  | 96,31  |
| 09.02        | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio   | 26,25  |
| 09.03        | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti  | 69,88  |
| 09.04        | Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)                   | -21,51   |
| 09.05        |  |  |
| 10           | Debiti finanziari  | 0,00   |
| 10.01        | Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari  | 0,00   |
| 10.02        | Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari   | 1,24   |
| 10.03        | Sostenibilità debiti finanziari  | 80,08  |
| 10.04        | Indebitamento procapite (in valore assoluto)   |  |
| 11           | Composizione dell'avanzo di amministrazione  | 74,90  |
| 11.01        | Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo   | 0,0  |
| 11.02        | Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo   | 25,1   |
| 11.03        | Incidenza quota accantonata nell'avanzo  | 0,0  |
| 11.04        | Incidenza quota vincolata nell'avanzo  |  |
| 12           | Disavanzo di amministrazione   | 0,0  |
| 12.01        | Quota disavanzo ripianato nell'esercizio   | 0,0  |
| 12.02        | Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente   | 0,0  |
| 12.03        | Sostenibilità patrimoniale del disavanzo   | 0,0  |
| 12.04        | Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio   | 1  |
| 13           | Debiti fuori bilancio  | T 0,   |
| 13.01        | Debiti riconosciuti e finanziati   | 0,   |
| 13.02        | Debiti in corso di riconoscimento  | 0,   |
| 13.03        | Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento  | <del>                                     </del> |
| 14           | Fondo pluriennale vincolato  | 100  |
| 14.01        | Utilizzo del FPV   | 100,   |
| 15           | Partite di giro e conto terzi  | T 24   |
| 15.01        | Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata   | 24   |
| 15.02        | Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita  | 27   |

## PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI

| Titolo 1 – Spese Correnti                              | 394.850,43 |         |
|--|------------|---------|
| 101 - Redditi da lavoro dipendente                     | 97.309,13  | 24,64 % |
| 102 - Imposte e tasse a carico dell'ente               | 7.965,22   | 2,02 %  |
| 103 - Acquisto di beni e servizi                       | 242.794,06 | 61,49 % |
| 104 - Trasferimenti correnti                           | 35.046,12  | 8,88 %  |
| 105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) i | 0,00       | 0,00 %  |
| 106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) i        | 0,00       | 0,00 %  |
| 107 - Interessi passivi                                | 2.562,90   | 0,65 %  |
| 108 - Altre spese per redditi da capitale              | 0,00       | 0,00 %  |
| 109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate        | 0,00       | 0,00 %  |
| 110 - Altre spese correnti                             | 9.173,00   | 2,32 %  |

| Titolo 2 – Spese in Conto Capitale                   | 200.000,00 |          |
|--|------------|----------|
| 201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente   | 0,00       | 0,00 %   |
| 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 200.000,00 | 100,00 % |
| 203 - Contributi agli investimenti                   | 0,00       | 0,00 %   |
| 204 - Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00       | 0,00 %   |
| 205 - Altre spese in conto capitale                  | 0,00       | 0,00 %   |

## PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019

| ENTRATE  | Stanziamento<br>assestato | Accertamenti |  |
|--|---------------------------|--------------|--|
| Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 409.556,50                | 405.304,35   |  |
| Titolo 2 Trasferimenti correnti  | 18.584,71                 | 2.082,93     |  |
| Titolo 3 Entrate extratributarie   | 32.898,20                 | 7.403,95     |  |
| Titolo 4 Entrate in conto capitale   | 88.379,60                 | 50.232,28    |  |
| Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00                      | 0,00         |  |
| Titolo 6 Accensione Prestiti   | 0,00                      | 0,00         |  |
| Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 50.000,00                 | 0,00         |  |
| Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro                      | 195.300,00                | 66.603,04    |  |
| TOTALE   | 794.719,01                | 531.626,55   |  |

| SPESE   | Stanziamento<br>assestato | Impegni                 |  |
|---|---------------------------|-------------------------|--|
| Titolo 1<br>Spese correnti  | 467.552,01                | 365.149,75              |  |
| Titolo 2 Spese in conto capitale  | 80.000,00                 | 40.000,00               |  |
| Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie                      | 0,00                      | 0,00                    |  |
| Titolo 4 Rimborso prestiti  | 11.839,49                 | 11.839,49               |  |
| Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 50.000,00                 | 0,00                    |  |
| Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro                    | 195.300,00                | 62.830,90<br>479.820,14 |  |
| TOTALE  | 804.691,50                | 4/9.820,14              |  |

|                         | Prospetto di cassa |            |           |
|-------------------------|--------------------|------------|-----------|
| Fondo di Cassa al 01/01 | (+)                | 275.458,11 | (a)       |
| Riscossioni             | (+)                | 287.570,49 | (b)       |
| Pagamenti               | (-)                | 308.323,08 | (c)       |
| Fondo di Cassa Attuale  | (=)                | 254.705,52 | (d=a+b-c) |
| di cui Cassa Vincolata  |                    | 0,00       |           |

## PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Robecco Pavese

- La situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri
- La situazione finanziaria e patrimoniale presenta squilibri in relazione ai quali:

NON sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti.

Data 31/07/2019

Il Responsabile de Servizio Finanziario Dott. Umberto Fazia Mercadante

IL SINDACO

Flena Villani